

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
филиал МГУ в г. Севастополе
факультет экономики и управления
кафедра управления



УТВЕРЖДАЮ

Директор

Филиала МГУ в г. Севастополе

О.А. Шпырко

2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
Наименование дисциплины (модуля):

В-ПД ПРИНЯТИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ
код и наименование дисциплины (модуля)

Уровень высшего образования:
магистратура

Направление подготовки:

38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

МП "Государственная политика и инновационное развитие территорий"

(код и название направления/специальности)

Направленность (профиль) ОПОП:

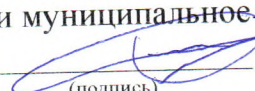
общий

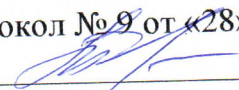
(если дисциплина (модуль) относится к вариативной части программы)

Форма обучения:

очная

очная, очно-заочная

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры управления
протокол № 9 от «23» 06 2023 г.
Руководитель ОП 38.04.04 «Государственное
и муниципальное управление»

(подпись) (Р.П. Сторожук)

Рабочая программа одобрена
Методическим советом
Филиала МГУ в г. Севастополе
Протокол № 9 от «28» 06.2023 г.

(подпись) (Л.И. Теплова)

Севастополь, 2023

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень высшего образования магистратура). Утвержден приказом МГУ от 30 декабря 2020 года № 1384, приказом об утверждении изменений в ОС МГУ от 21 декабря 2021 года № 1404, от 29 мая 2023 года № 700, от 29 мая 2023 года № 702, от 29 мая 2023 года № 703

Год (годы) приема на обучение 2023

курс – 1

семестр – 1

зачетных единиц – 4

академических часов – 54, в т.ч.:

лекций – 18 часов

семинарских (практических) занятий – 36 часов

самостоятельная работа студента – 90 часов

форма промежуточной аттестации :экзамен в 1 семестре

Оглавление

1. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО
2. Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительные условия.
3. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с требуемыми компетенциями выпускников
4. Формат обучения
5. Объем дисциплины (модуля)
6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий
- 6.1. Структура дисциплины (модуля) по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий
- 6.2. Содержание разделов (тем) дисциплины
7. Фонд оценочных средств (ФОС) для оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)
- 7.1. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения текущего контроля успеваемости.
- 7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения промежуточной аттестации.
8. Ресурсное обеспечение
- 8.1. Перечень основной и дополнительной литературы
- 8.2. Перечень лицензионного программного обеспечения
- 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем
- 8.4. Описание материально-технического обеспечения.
9. Соответствие результатов обучения по данному элементу ОПОП результатам освоения ОПОП указано в общей характеристике ОПОП.
10. Язык преподавания
11. Преподаватель (преподаватели).
12. Автор (авторы) программы

1. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Принятие государственных решений» относится вариативной части учебного плана магистерской программы «Государственная политика и инновационное развитие территорий», реализуемой в рамках направления «Государственное и муниципальное управление» и разработанной в соответствии с ОС МГУ направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (магистры).

2. Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительные условия

Дисциплина изучается на 1 курсе во 2 семестре.

Для успешного усвоения содержания дисциплины «Принятие государственных решений» необходимы знания и навыки, полученные в ходе изучения дисциплин: Теория и механизмы современного государственного управления, Правовое обеспечение государственного и муниципального управления, Информационно-аналитические технологии в государственном и муниципальном управлении.

Знание содержания дисциплины «Принятие государственных решений» необходимо для изучения таких учебных предметов, как: Управление в социальной сфере, Прогнозирование и планирование.

3. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с требуемыми компетенциями выпускников

Цели и задачи курса соответствуют следующим компетенциям:

ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органов власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений, обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода

Код формируемой компетенции	Содержание компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ОПК-2	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;	<i>Знает</i> основные механизмы и технологии стратегического планирования деятельности органов власти, процедуры организации разработки и реализации управленческих решений, способы осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; <i>Умеет</i> на практике применять основные механизмы и технологии стратегического планирования деятельности органов власти, использовать процедуры организации разработки и

		реализации управленческих решений, осуществлять различные методы контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; <i>Владеет</i> способностями устойчивого применения в стабильных и критических условиях основных механизмов и технологий стратегического планирования деятельности органов власти, использования процедур организации разработки и реализации управленческих решений, осуществления различных методов контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода
--	--	---

4. Формат обучения очный - контактный

Часть дисциплины реализуется с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

5. Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4зачетные единицы, 144 часов.

Виды учебной работы	Часы
Общая трудоемкость дисциплины	144
Аудиторные занятия	
в том числе:	54
Лекции	18
Семинары	36
Консультации	
Промежуточная аттестация (экзамен/зачет)	
Самостоятельная работа обучающегося	90
в том числе:	
Проработка учебного (теоретического) материала	70
Выполнение индивидуальных заданий	10
Подготовка к текущему контролю	5
Подготовка к промежуточному контролю	5
Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)	экзамен

6. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий.

6.1. Структура дисциплины (модуля) по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий

№	Наименование разделов и тем дисциплины					
		Лекции	Практические занятия/семинары	Самостоятельная работа	Всего часов	Формы текущего контроля*
1	Теоретические основания принятия государственных решений	4	8	20	32	
1.1	Принятие государственных решений в структуре государственного управления.	2	4	10	16	с
1.2	Специализированные подходы и теории принятия государственных решений	2	4	10	16	с
2	Государство как субъект принятия государственных решений	8	16	40	64	
2.1	Уровни принятия решений в современном государстве.	2	4	10	16	с
2.2	Основные этапы принятия и исполнения государственных решений.	2	4	10	16	с
2.3	Сети и институты в принятии государственных решений.	2	4	10	16	с, ко
2.4	Идентификация ЛПР и политическая повестка правительства.	2	4	10	16	с
3	Механизмы и технологии принятия государственных решений	6	12	30	42	

3.1	Политическая прогностика в принятии государственных решений	2	4	8	14	с
3.2	Оценивание разработки и реализации государственных решений	2	4	8	14	с, ко
3.3	Субъективные основания механизмов принятия государственных решений	2	4	6	12	с
	Промежуточная аттестация: Экзамен	8			8	
	ИТОГ:	18	36	90	144	

* - указываются формы контроля с использованием сокращений: Э - экзамен, КР – курсовая работа, К – контрольная работа, З – зачет, С – собеседование, Кл – коллоквиум, КО – контрольный опрос, Т – тестирование и т.п.

6.2. Содержание разделов (тем) дисциплины

1	Принятие государственных решений в структуре управления государством.	Государственное управление и управление государством. Обще управленческие модели и теоретическое моделирование управленческих действий государства. Проблема концептуализации принятия государственных решений. Возможности теоретизации, рационализации и эмпирических исследований данного процесса. Государственное управление как ближайшая деловая среда принятия решений. Специфика общенаучных подходов к анализу государственного управления (коэволюционный и синергетический подходы). Классические (плюралистическая, корпоративная, рыночная, классическая и иные) и современные (NPM, сетевая, goodgovernment) теории, раскрывающие связь системы государственного управления с функцией целеполагания. Специфика принятия государственных решений в условиях цифровизации.
2	Специализированные подходы и теории принятия государственных решений	Нормативные и поведенческие трактовки процесса принятия государственных решений. Значение рационализма и идей разрозненного принятия решений для государства. Концепции рационального выбора, всеобщей рациональности, бдительной обработки информации, ограниченного рационализма, сетевой

		концепции, концепции динамического цикла, организационного институционализма, теории административного права. Бихевиоралистская концепция, теория инкрементализма, групповой репрезентации, эвристики и схематики. Теоретико-методологический синтез нормативных и прескриптивных подходов и «ответы» практики. Макро-теоретические, отраслевые и прикладные модели анализа процесса принятия государственных решений. Статические, динамические (альтернативные) и синтетические теории. Теории Вебера, Кингдона, Сабатье, Тейсмана, Хоффеберта, Баумгертнера, Джонса и др. Синтетические теории (Дрор, Сартори, модель «маятника») принятия решений. Проблема выработки логики построения структурно-динамических моделей. Особенности применения идеологических и ценностно-дистрибутивных моделей. Возможности ограничения для теоретического моделирования принятия государственных решений.
3	Уровни принятия решений в современном государстве.	Атрибутивная характеристика государства как агента целеполагания (территориально-функциональная диффузия, трансячеистый характер целеполагания, специфика внутренней организации, основные агенты и контрагенты и т.д.). Матричные и ячеистые параметры организационной структуры государства. Антропогенные и неантропогенные параметры государства. Пространственно-временной континуум процесса принятия государственных решений. Особенности принятия решений на политическом уровне. Задачи, функции и специфика действия государственных структур на политическом уровне. Основные механизмы и технологии целеполагания в контексте власти и управления. Доктрины и идеологии как факторы выработки курса государственной политики. Национальные интересы в структуре выработки политических приоритетов. Лидерская подсистема. Влияние оппозиции на принятие решений. Особенности целеполагания и целедостижения на макроэкономическом и

		административно-организационном уровнях. Риски на обозначенных уровнях целеполагания.
4	Основные этапы принятия и исполнения государственных решений.	Понятие жизненного цикла принятия государственных решений. Направления и критерии этапизации. Соотношение человеческих и технических компонентов на различных этапах принятия государственных решений. Пошаговый тип дифференциации принятия государственных решений. Формальные и неформальные стадии процесса принятия государственных решений. Функциональные и региональные модули в механизме принятия государственных решений. Характеристика основных фаз, стадий и этапов. Технологии и практики подготовительного, этапа выработки целей, имплементации и завершающего этапа. Понятие протоэтапа. Особенности проблематизации, выработки повестки дня, формулировки и формализации проблемы. Инициативные проекты и рабочие планы. Рациональные принципы группового выбора: диктатура, большинство голосов, коалиции. Формы корпоративного давления на процесс определения ориентиров, отбор информации. Согласование доминирующей позиции, политические маневры, конкуренция и борьба при идентификации проблемы. Модели «мобилизационного наклона», «непринятия решений» и «ошибочных решений». Специфика применения методики перехода от «дерева проблем» к построению «дерева целей» в государственной сфере. Документальные, изустные и цифровые формы воплощения государственных решений. Определение кадровых, ресурсных и правовых оснований целеполагания в сфере государственной ответственности. Повышение соответствия организационных, кадровых и процессуальных параметров целеполагания. Диагностические и аналитические центры. Понятие вложенного цикла. Критерии эффективности и результативности в оценке решений. Ведомственная и независимая экспертиза.
5	Сети и институты в принятии государственных решений.	Сетевые и институциональные механизмы интерпретации государственных интересов. Источники и формы сетевого влияния на ЦПР. Узлы решений и второе ядро

		государственного управления. Особенности позиционирования институтов в государстве и принятии решений. Понятие командного пула. Сети и институты: типы взаимосвязи в процессе целеполагания. Сетевые комплексы и три ветви власти в государственном целеполагании. Функциональные и организационные отличия структур исполнительной и законодательной власти. Законодательный процесс как специфическая область подготовки решений. Лоббизм и законодательные инициативы. Межфракционные дискуссии и совещания. Парламентские слушания. Эволюция структур исполнительной власти и представительных органов. Специфика центр-периферийных отношений при принятии государственных решений. Публичные, полутеневые и теневые технологии согласования решений. Способы вертикальной субординации и горизонтальной координации при подготовке решений. Наложение, сопряжение и диссонанс в применении управленческих процедур в органах различных ветвей и уровней власти. «Прецедентная» практика и практика принятия «пакетов решений». Типичные практики согласования решений различными ветвями власти. Феномен «ведомственного сепаратизма». Парламентская и бюрократическая субкультуры. Специфика позиционирования судебных органов в процессе принятия государственных решений.
6	Идентификация ЛПР и политическая повестка правительства.	Поведенческие структуры в процессе принятия государственных решений. Понятия «ЛПР» и «ЦПР». Проблема идентификации ЛПР в структуре принятия государственных решений. Макро и микроструктура ЛПР. Отличительные черты позиционирования политических, административных и экспертных структур ЛПР. Цели основных ЛПР. Отличительные черты коллективного и индивидуального ЛПР при принятии и реализации решений. Формальные и неформальные группировки как разновидности ЛПР и проводники политического влияния. Команды в структуре ЛПР. Экспертные структуры и

		лоббистские структуры как претенденты на статус ЛПР. Специфика включения оппозиции в структуру ЛПР. Взаимодействие основных агентов процесса принятия государственных решений. Политические назначенцы в структуре государственной бюрократии. «Корпуса граждан» и «коалиции поддержки» в процессе принятия государственных решений. Референдумы, плебисциты, электоральная демократия. Общественные обсуждения итоговых решений ЛПР. Матрица поведенческой и идеологической активности ЛПР. Рациональные и эмоционально-чувственные проявления активности ЛПР. Модели разработки политической повестки. особенности сканирования контекста и очистки повестки. Типы политической повестки. Вопрос в повестку.
7	Политическая прогностика в принятии государственных решений	Эвристические и гипотетические формы в принятии госрешений. Особенности и структура прогнозирования. Процесс разработки прогнозов. Типология прогнозов. Качественные прогнозы-эссе и формализованные прогнозы. Пессимистические и оптимистические прогнозы. Особенности морфологических прогнозов. Принципы и структура политико-управленческого прогнозирования. Прогнозно-проектные и прогнозно-плановые элементы и технологии политического прогнозирования в рамках государства. Методы политико-управленческого прогнозирования. Специфические отличия планирования как базового теоретико-прикладного комплекса в структуре государственного целеполагания. Кадровые, организационные, ресурсные и временные параметры планирования. Сочетание директивности и аналитичности в структуре планирования. Понятие и содержание рециклизации. Основные процедуры и технологии государственного планирования. Типология планирования. Отличительные черты стратегического и тактического, гибкого и сопутствующего, директивного и индикативного планирования деятельности государства при принятии решений. Программный подход как сочетание прикладных и аналитических действий государственных органов. Отличительные

		особенности принятия решений в рамках государственных программ. Финансовые и правовые формы обоснования государственных программ, их институализация и кадровое обеспечение. Понятие «программной структуры», стадильность и цикличность программного анализа. Особенности формирования программных целей, определения клиентных групп и перераспределительных эффектов при программном проектировании. Стоимостные, аналитические и оценочные методы программирования. Техники «опережающего управления» в программном анализе.
8	Оценивание разработки и реализации государственных решений	Оценивание как информационно-аналитическая деятельность. Типы оценивания. Предварительная, сопутствующая и итоговая оценки. Формирующая и обобщающая оценки. Оценки исполнения и оценки последствий действий. Методы программного оценивания и обобщения результатов реализации целей. Основные модели построения и применения программной оценки. Оценка регулирующего оценивания. Формы парламентского, судебного, прокурорского, административного, общественного и финансового контроля за реализацией решений государства. Прокурорский арбитраж. Инспекция и ревизия. Внутриведомственный контроль. Контрактные санкции. Счетные палаты и мониторинговые службы. Роль этических кодексов в обеспечении решений. Основные методы реализации решений: убеждение, принуждение, административное воздействие. Определение сроков исполнения решений и понятие исполнительной дисциплины. Технологии и способы торможения и блокировки государственных решений. Отмена и изменения публичного акта. Подходы и способы определения эффективности и результативности государственных решений. Праксеологические основания определения эффективности политических акторов. Технологии определения эффективности принятия и реализации государственных решений и их публичной презентации. Концепция «аналитического

		континуума» и программы правительства США по интеграции цикла управления государственными программами.
9	Субъективные основания механизмов принятия государственных решений	Роль субъективных оснований целеполагания в процессе принятия государственных решений. Нормативные и неинституциональные факторы принятия государственных решений. Поведенческие и ориентационные стандарты деятельности чиновников и политиков. Социокультурные основания деятельности ЛПР. Структура субъективного состояния ЛПР. Индикаторы политико-управленческого влияния субъективной сферы жизни. Понятие «субъективного смещения» и «субъективного сдвига» в механизме принятия государственных решений. Социокультурные особенности корпуса политиков и госадминистраторов. Стандарты византийской и атлантической управленческой культуры в деятельности российской бюрократии. Особенности влияния профессионального «демонстрационного эффекта» у государственных служащих в России.

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)

7.1. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения текущего контроля успеваемости.

Контрольная работа

Тестирование

1. Модели принятия государственных решений, свидетельствующие о совместном характере деятельности профессионалов и рядовых граждан, но с высоким уровнем единоначалия

- Институализированные
- Коллективистские
- Компромиссные
- **Консультационные**
- оптимизированные

2. Последовательность этапов принятия решений в соответствии с моделью К. Паттона и Д. Савицки

- 1) обнаружение, определение и детализация проблемы
- 2) выявление критериев оценки альтернатив

- 3) разработка альтернативных вариантов решения задачи
 - 4) оценка альтернатив
 - 5) выбор наилучшей альтернативы
 - 6) оценка последствий принятого решения
3. В число показателей эффективности решений, по Т. Пойстеру, не входит ...
- Справедливость
 - Уместность
 - техническая эффективность
 - экономическая эффективность
 - **культурная эффективность**
 - адекватность
4. Метод, не относящийся к методам, применяемым в процессе принятия государственных решений
- Экспериментальный
 - **Скалярный**
 - Рациональный
 - смешанно-сканирующий
 - инкрементальный
 - интуитивный
5. Последовательность этапов принятия решений в соответствии с пятифазовой моделью Дж. Андерсона и У. Дана
- 1) построение политической повестки дня
 - 2) формулировка проектов государственного решения
 - 3) утверждение публичного решения
 - 4) реализация государственного решения
 - 5) оценка результатов реализации решения
6. Модель, описывающая сложные отношения между агентами разработки решений, при которых одни проблемы выдвигаются на передний план, а другие утрачивают значение
- жесткой рациональности
 - **«мусорного ящика»**
 - бдительного управления информацией
 - ограниченной рациональности
7. Решения, принимаемые на основании субъективного ощущения управляющих в правильности собственного выбора
- Научные
 - **Интуитивные**
 - Субъективные
 - Прецедентные
 - централизованные
8. Модели принятия государственных решений, устанавливающие методы систематического поиска в случае нарушения нормальной работы системы управления
- Оценочные
 - Инновационные
 - Адаптивные
 - **Диагностические**
 - Многомерные
 - познавательные
9. Государственные решения, принимаемые в связи с динамикой развития конкретной ситуации

- **Тактические**
- Проектные
- Ситуационные
- стратегические

10. Принцип _____ не входит в число принципов реализации государственных решений

внутренней непротиворечивости решений

- своевременности выдвижения конкретных целей
- **диспозитивности**
- адресности
- обоснованности

11. Наиболее эффективные методы реализации государственных решений

- **метод политического давления и маневрирования**
- плебисцитарный метод
- **метод информационно-психологического манипулирования**
- метод лучших показателей
- **метод финансово-экономического регулирования**
- метод субсидиарной ответственности

12. Принцип _____ принятых решений демонстрирует убедительность используемой аргументации, обращенной к их исполнителям.

- Директивности
- **Обоснованности**
- Гибкости
- Адекватности
- Легальности

13. Метод, который в процессе принятия государственных решений помогает спроецировать последствия одной из принятых политических альтернатив

- Оценки
- Мониторинга
- проблемного структурирования
- **предсказания**
- интуиции

Теоретические вопросы

1. Сущность управленческого решения.
2. Лицо, принимающее решение. Участники процесса принятия решения.
3. Теории принятия государственных решений.
4. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.
5. Основные парадигмы принятия управленческих решений.
6. Специфика решений, принимаемых в системе государственного управления.
7. Политические и административные государственные решения.
8. Виды управленческих решений.
9. Формы принятия управленческих решений.
10. Требования, предъявляемые к государственным управленческим решениям.
11. Принятие решений по Саймону
12. Управленческая проблема как начальная точка процесса принятия решения
13. Формирование ограничений принятия решений
14. Выбор критериев оценки.
15. Разработка альтернатив
16. Оценка и Выбор оптимального варианта управленческого решения

17. Общие подходы к управлению: процессный, ситуационный, системный.
18. Целевая ориентация управленческих решений
19. Постановка цели по SMART
20. Целевые технологии
21. Цели муниципального управления
22. PEST анализ: сущность, основные элементы.
23. SWAT анализ как основа стратегического планирования.
24. Субъекты принятия решений в системе ГМУ
25. Принятие НПА
26. Экспертиза в правотворческой деятельности
27. Вступление НПА в силу
28. Исполнение государственных решений
29. Контроль за исполнением решений
30. Государственный контроль.
31. Общественный контроль
32. Ответственность при реализации управленческих решений
33. Мониторинг как инструмент контроля
34. Понятие неопределенности и риска
35. Причины неопределенности
36. Риски при разработке управленческих решений
37. Методы и технологии принятия управленческих решений в условиях неопределенности
38. Качество управленческих решений и факторы его определяющие
39. Оценка качества принимаемых решений
40. Методы управления качеством - готовите самостоятельно.
41. Эффективность управленческих решений в системе гос управления
42. Анализ выгод и затрат и оценка эффективности гос решений.
43. Методика оценки эффективности решений, принимаемых региональными органами власти и органами МСУ

Практические задания

Задание 1. - Новое в законодательстве

Привести примеры ключевых решений органов государственной власти в последние годы в разных сферах общественной жизни:

- государственного управления;
- образования;
- обороны;
- здравоохранения и т.д.

Задание 2- Решение региональных проблем

В основе задания лежит материал по фактам развития ЮФО.

Необходимо:

1. Найти материалы о развитии ЮФО.
2. Выявить основные проблемы, препятствующие развитию ЮФО. Сгруппировать их. Какие из них возможно решить на федеральном, а какие на региональном уровне?
3. Выделить основную проблему
4. Поставить цель (по SMART).
5. Используя алгоритм разработки управленческого решения, предложить варианты решения проблемы и выбрать вариант, который с Вашей точки зрения, поможет решить проблему.

После того как решение принято, определить:

1. Мероприятия по реализации решения.
2. Ресурсы.

3. Ответственность.
4. Сроки.
5. Результат.

Задание 3- Факторы, определившие государственную политику в текущем году

Проанализируйте, какие факторы определили политику, проводимую государственными органами власти, в текущем году.

Задание 4 - Общественная экспертиза

Приведите примеры государственных решений, которые были отменены /изменены благодаря общественной экспертизе (уровень принятия решений - любой) .

Список контрольных вопросов.

1. Принятие решений – это специализированная теория или направление научных исследований ?
2. В чем разница между политическими и государственными решениями ?
3. В чем принципиальная разница между рациональными и дескриптивными подходами к оценке государственных решений ?
4. Каковы теоретические и практические подходы к решению спора между прескриптивными и дескриптивными подходами к государственным решениям ?
5. Какие преимущества и недостатки существуют у альтернативных теорий принятия государственных решений ?
6. Какие преимущества и недостатки существуют у статических теорий принятия государственных решений?
7. Какие преимущества и недостатки существуют у стадийных теорий принятия государственных решений?
8. Каков прикладной смысл «маятниковой» модели принятия государственных решений ?
9. В чем различия власти и управления как форматов государственной активности ?
10. В чем различия государства как общественного института и агента принятия решений ?
11. В чем состоит прикладная основа этапизации процесса государственных решений ?
12. Каковы основы позиционирования институтов в процессе принятия государственных решений ?
13. Назовите отличительные черты позиционирования судебных органов в процессе принятия решений.
14. Чем государственная политика отличается от разработки государственных программ ?
15. В чем смысл концепции «аналитического континуума» ?
16. Является ли прогнозирование обязательным технологическим элементом принятия государственных решений ?
17. Каковы принципиальные отличия гибкого и сопутствующего планирования ?
18. Каковы самые проблемные зоны применения программной оценки и почему ?
19. Может ли государство управлять венчурным циклом ?
20. Каковы пределы социокультурных стратегий государства по преобразования мотивационной структуры госчиновников и политиков ?

Примерный перечень тем презентаций

1. Основные агенты и контрагенты государства при принятии решений.
2. Эксперты и фабрики мысли в принятии государственных решений
3. Современное российское государство как субъект принятия решений
4. Особенности принятия внешнеполитических решений в российском государстве
5. Особенности формирования внутривнутриполитических стратегий российского государства
6. Сущность и типология идентификации ЛПР при разработке государственной политики
7. Механизмы и технологии разработки государственных решений в условиях глобализации.
8. Прогнозирование в процессе разработки государственных решений: современные модели и техники
9. Понятие и значение «трансакционных коммуникаций» для оценки государственных решений
10. Три ветви власти как процедурные комплексы целеполагания
11. Технологии определения эффективности принятия и реализации государственных решений и их публичной презентации.
12. Программно-целевой метод в разработке государственных решений
13. Политико-административные сети в механизме формирования государственных решений
14. Элитарные коалиции и альянсы в формировании государственной политики

Критерии оценки:

Оценка	Критерии
3 балла	выставляется студенту (индивидуально или как члену группы), если содержание его деятельности полностью соответствует теме презентации, презентация основывается на понятийном аппарате предметной области и иллюстрируют основные закономерности изучаемой дисциплины и ее прикладной аспект
2 балла	выставляется студенту (индивидуально или как члену группы), если содержание его деятельности в основном соответствует теме презентации; презентация отражает понятийный аппарат предметной области и отражают в основном понимание прикладного аспекта изучаемой дисциплины
1 балл	выставляется обучающемуся (индивидуально или как члену группы), если содержание его деятельности лишь частично соответствует теме, обучающийся не демонстрирует понимания прикладного аспекта изучаемой дисциплины

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения промежуточной аттестации.

Перечень вопросов на устном экзамене

1. Объект и предмет теории принятия государственных решений.
2. Принятие решений в структуре государственного управления: теории и направления исследований.
3. Нормативные и поведенческие подходы к принятию государственных решений.
4. Теория «ограниченного рационализма» Г.Саймона и инкрементализм Ч.Линдломба.
5. Статические модели принятия государственных решений.
6. Динамические модели принятия государственных решений.
7. Синтетические теории принятия государственных решений. «Маятниковая» модель принятия государственных решений.
8. Политическая власть и управление в принятии государственных решений.
9. Политические и государственные решения: общее и особенное.
10. Основные контрагенты государства в принятии решений
11. «Трансъячеистые коммуникации»: сущность и местоположение в принятии государственных решений.
12. Принятие решений в условиях цифровизации государственного управления.
13. Государство как субъект принятия решений (в контексте сетевой теории, теории государственного менеджмента, теории электронного правительства, good government, в рамках синергетического и технологического подходов).
14. Основные черты государства как субъекта принятия решений.
15. Государство как пространство принятия решений
16. Основные формы активности государства как субъекта принятия решений.
17. Типы и характер задач в принятии государственных решений.
18. Факторы и критерии уровневой сегментации процесса принятия государственных решений.
19. Политический уровень принятия государственных решений.
20. Лидерская подсистема в принятии государственных решений: характер позиционирования, структура и основные функции.
21. Отличительные черты информационного обеспечения деятельности лидера в принятии государственных решений.
22. Макроэкономический уровень принятия государственных решений.
23. Организационно-административный уровень принятия государственных решений.
24. Механизмы и технологии снижения противоречивости между уровнями принятия государственных решений.
25. Сущность и отличительные черты государственной политики.
26. Место, структура и роль институтов в принятии государственных решений.
27. Исполнительные и законодательные органы государственной власти в процессе принятия решений
28. Понятие «жизненного цикла» принятия государственных решений. Основные теоретические модели этапизации принятия государственных решений.
29. Направления и критерии этапизации принятия государственных решений.
30. Основные задачи подготовительного этапа принятия государственных решений.
31. Повестка дня: сущность, типология и модели формирования.
32. Административные и управленческие процедуры диагностики и формулировки проблемы.

33. «Национальные интересы» как фактор разработки и инициации государственных решений.
34. Процесс идентификации ЛПР.
35. Жесткий и мягкий типы идентификации ЛПР.
36. Межличностные аспекты идентификации ЛПР.
37. Этап выработки целей.
38. Этап реализации и продвижения государственных решений.
39. Завершающий этап принятия государственных решений.
40. Оценивание результативности и эффективности государственных решений.
41. Место, роль и отличительные черты прогнозирования в принятии государственных решений.
42. Методы прогнозирования. Сценарный метод прогнозирования.
43. Процесс разработки нормативных и поисковых прогнозов.
44. Планирование в структуре принятия государственных решений.
45. Типы планирования.
46. Программирование в принятии государственных решений. Структура и типология правительственных программ.
47. Процесс программирования.
48. Методы программирования.
49. Мониторинг в процессе разработки и реализации правительственных программ.
50. Программная оценка: сущность и применение программной оценки.
51. Риски в принятии государственных решений.
52. Государственные риски: сущность, структура и типология.
53. Понятие «венчурного цикла».
54. Модели контроля и управления рисками.
55. Технологии предотвращения, снижения и страхования рисков.
56. Субъективные основания принятия государственных решений. Понятия «субъективного смещения» и «субъективного сдвига».
57. Социокультурные факторы принятия государственных решений.
58. Основные направления деятельности государства по регулированию социокультурных процессов при принятии решений.
59. Культура бюрократии как фактор принятия государственных решений.
60. Особенности культуры российской бюрократии при принятии государственных решений.

8. Ресурсное обеспечение:

Литература

1. Соловьев А.И. Принятие и исполнение государственных решений: Учебное пособие/ А.И. Соловьев. - М.: Аспект Пресс, 2021. - 496 с. – 10 экз
2. Политика и управление государством. Очерки теории и методологии: Монография/ А.И. Соловьев; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. - М.: Аспект Пресс, 2021. - 256 с. – 8 экз
3. Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06006-5.
4. Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16710-8.

5. Туронок, С. Г. Политический анализ и прогнозирование : учебник для вузов / С. Г. Туронок. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00486-1.

в) лицензионное программное обеспечение: нет

г) профессиональные базы данных и информационных справочных систем

1. <http://www.gks.ru/>- Федеральная служба государственной статистики.

2. <http://www.government.ru/>~ Интернет-портал Правительства Российской Федерации.

3. ЮНКТАД [Электронный ресурс]: сайт. – Режим доступа: <http://unctad.org>.

4. <http://znanium.com>

5. <http://biblioclub.ru>

6. <http://www.lib.ru/>

7. <http://elibrary.ru/defaultx.asp>«eLibrary.ru». Российская электронная библиотека.

д)перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- Официальный инвестиционный портал Севастополя <http://investsevastopol.ru/>

- Официальный инвестиционный портал регионов РФ <https://www.investinregions.ru/>

е) Описание материально-технического обеспечения.

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа	Приспособленность помещений для использования инвалидами и лицами с ОВЗ
1	Аудитория для проведения лекционных и семинарских занятий № 203	Оснащена столами, стульями, кафедрой и столом для преподавателя, доской, проектором и экраном, 50 раб. мест	-Windows SL 8.1 Russian OLP NL AcademicEdition Legalization GetGenuine, Windows Professional 8.1 Russian Upgrade OLP NL Academic Edition. -Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN No Level. - Adobe Acrobat PRO 9. - NERO 9. ЛицензияMathWorks Academic new Product From 5 to 9 Group Licenses (per License) MATLAB Simulink Optimization Toolbox Symbolic Math Toolbox Partial Differential Equation Toolbox Statistics Toolbox Curve Fitting Toolbox	
2	Аудитория для проведения лекционных и семинарских занятий № 278	Оснащена столами, стульями, кафедрой и столом для преподавателя, доской, проектором и экраном, 50 раб. мест	-Windows SL 8.1 Russian OLP NL AcademicEdition Legalization GetGenuine, Windows Professional 8.1 Russian Upgrade OLP NL Academic Edition. -Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN No Level. - Adobe Acrobat PRO 9. - NERO 9. ЛицензияMathWorks Academic new Product From 5 to 9 Group Licenses (per License) MATLAB Simulink Optimization Toolbox Symbolic Math Toolbox Partial Differential Equation Toolbox Statistics Toolbox Curve Fitting Toolbox	

9. Соответствие результатов обучения по данному элементу ОПОП результатам освоения ОПОП указано в общей характеристике ОПОП.

10. Язык преподавания - русский

11. Преподаватель (преподаватели).

Доцент кафедры управления Сторожук Р.П.

12. Автор (авторы) программы.

доктор политических наук, профессор Соловьев Александр Иванович

ОФОРМЛЕНИЕ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

**ФИЛИАЛ МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА имени М.В. ЛОМОНОСОВА в г. СЕВАСТОПОЛЕ**

**Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
МП «Государственная политика и инновационное развитие территорий»**

Учебная дисциплина *Принятие государственных решений*

Семестр 1

Экзаменационный билет № 1

1. Понятие «жизненного цикла» принятия государственных решений. Основные теоретические модели этапизации принятия государственных решений.

2. Типы планирования.

Утверждено на заседании кафедры,
Протокол № ____ от « ____ » _____ 20 ____ г.
Зав. кафедрой _____
Преподаватель _____